



**PARIS OUEST  
LA DÉFENSE**

**Commission locale  
d'évaluation des charges  
territoriales**

**Rapport fixant le montant  
des FCCT définitifs 2022**

**1<sup>er</sup> décembre 2022**

# Sommaire

- **Evaluation des charges 2022** **page 3**
  - 1.1 Rappel : Charges déjà évaluées **page 4**
  - 1.2 Clause de revoyure **page 8**
  - 1.3 Nouvelles charges transférés en 2022 **page 10**
  - 1.4 Charges de structure et charges communes **page 11**
  - 1.5 Synthèse des évaluations 2022 **page 12**
- **Fixation du besoin de financement de l'EPT en application du pacte financier et fiscal 2021-2022** **page 14**
  - 2.1 Evaluation du FCCT 2022 **page 15**
  - 2.2 Méthodologie de fixation des FCCT **page 18**
  - 2.3 Etape 1 : FCCT socle et charges transférées **page 19**
  - 2.4 Etape 2 : FCCT après application du pacte financier **page 20**
  - 2.5 Etape 3 : ajustements libres **page 22**
  - 2.6 Montants soumis à l'approbation de la CLECT **page 23**



# 1. Evaluation des charges transférées 2022

# 1.1 Rappel – Charges déjà évaluées

- **CLECT du 23 novembre 2016**
  - Politique de la ville (charges de personnel à Suresnes)
  - PCAET (charges de personnel à Levallois-Perret)
  - Charges de structure déduites des attributions de compensation de Courbevoie et de Puteaux
  - Avec mise en place d'une clause de revoyure :
    - PLUi
    - Assainissement (contribution eaux pluviales)
    - Charges de structure
  - Avec effet différé au 1<sup>er</sup> janvier 2017 : bouches incendie

# 1.1 Rappel – Charges déjà évaluées

- **CLECT du 12 mars 2018**
  - Eclairage public : charges restituées aux villes
- **CLECT du 19 septembre 2018**
  - Compétences restituées : vidéoprotection, emploi, activités culturelles et sportives, du contrat local de sécurité et de prévention de la délinquance (CLSPD), transports
  - Charges transférées : aire d'accueil des gens du voyage (année 2018 uniquement)
  - Charges transférées à la MGP : cotisation Bruitparif

# 1.1 Rappel – Charges déjà évaluées

- **CLECT du 26 novembre 2019 Habitat**
  - Depuis le 1er janvier 2019, l'EPT Paris Ouest la Défense est compétent pour :
    - Améliorer le parc immobilier bâti non reconnu d'intérêt métropolitain
    - Réhabiliter et résorber l'habitat insalubre non reconnu d'intérêt métropolitain
- **Pour la CLECT 2019, il a été proposé :**
  - En 2019 : une évaluation correspondante au montant des charges qui seront refacturées par les communes,
  - A partir de 2020 : d'acter définitivement du montant des charges 2019 lors de la première CLECT de l'exercice, de déduire des montants des FCCT provisoires et d'inscrire des prévisions budgétaires par les services du territoire.

# 1.1 Rappel – Charges déjà évaluées

- **CLECT du 29 novembre 2018 et 22 mars 2019**
  - Transfert des compétences exercées par l'EPT par « déduction » de l'intérêt métropolitain défini le 8 décembre 2017 par la Métropole du Grand Paris
  - Développement économique et aménagement de l'espace (volet évaluation des charges liées au fonctionnement / investissement des services pour les opérations transférées)
- **Méthode validée par la CLECT du 29 novembre 2018**
  - En 2018 : pas de transfert de charge au titre des compétences aménagement de l'espace et développement économique des FCCT (pas de dépenses au budget de l'EPT Paris Ouest la Défense).
  - En 2019 : acter définitivement du montant des charges en 2019 (personnel + autres charges)

## 1.2 Clause de revoyure

- **Lors de la CLECT du 23 novembre 2016 il a été décidé de mettre en place une clause de revoyure pour les dépenses du PLUi**
  - Pour le PLUi, et en l'attente d'un PLUi commun à toutes les communes, les données sont actualisées chaque année afin de tenir compte des prévisions budgétaires de l'exercice en cours

VILLE	DOCUMENTS D'URBANISME	PERSONNEL MIS A DISPOSITION	AUTRES FRAIS DE PERSONNEL	TOTAL GENERAL
COURBEVOIE	118 000	45 689	2 285	<b>165 974</b>
GARCHES	-			-
LA GARENNE-COLOMBES	30 000	38 666	1 933	<b>70 599</b>
LEVALLOIS PERRET	79 500	215 445	10 773	<b>305 718</b>
NANTERRE	122 400	188 911	9 446	<b>320 757</b>
NEUILLY	24 000			<b>24 000</b>
PUTEAUX	85 000	15 847	793	<b>101 640</b>
RUEIL-MALMAISON	30 500	98 794	4 993	<b>134 287</b>
SAINT CLOUD	-	55 064	2 754	<b>57 818</b>
SURESNES	-	304	345	<b>649</b>
VAUCRESSON	212 500	60 059	3 003	<b>275 562</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>701 900</b>	<b>718 779</b>	<b>36 325</b>	<b>1 457 004</b>

## 1.2 Clause de revoyure

- **Les charges de fonctionnement transférées pour l'aire d'accueil des gens du voyage sont réparties entre Nanterre (41%), Rueil-Malmaison (37%) et Suresnes (22%)**
- **Elles sont évaluées chaque année pour tenir compte des crédits prévus effectivement au budget**
- **Les montants des charges de fonctionnement sont les suivants :**

Section (I/F)	Nature (D/R)	NANTERRE	RUEIL-MALMAISON	SURESNES	Total général
Fonctionnement	D	93 906	84 745	50 389	<b>229 040</b>
	R	47 273	42 661	25 366	<b>115 300</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>46 633</b>	<b>42 084</b>	<b>25 023</b>	<b>113 740</b>

# 1.3 Nouvelles charges transférées en 2022

- **En 2022, les transferts suivants ont été effectués :**
  - Actions du service développement économique de Levallois-Perret
  - Neuilly Lab et charges de personnel → des recettes sont également perçues, le montant est évalué à 100 K€
- Compte tenu de la situation particulière de ces communes au regard du FCCT (excédents sectorisés non redistribuables), il est proposé d'exonérer de l'évaluation des charges au titre du développement économique afin d'en permettre le financement par les excédents non restitués.
- Les charges seront présentées à la CLECT chaque année.
- Lorsque les excédents ne seront plus suffisants, les charges seront alors prises en compte dans les FCCT de ces deux communes.

En euros	LEVALLOIS-PERRET	NEUILLY-SUR-SEINE	TOTAL GENERAL
Charges générales	135 000	100 000	<b>235 000</b>
Personnel mis à disposition	167 700 *	200 000	<b>367 700</b>
Autres frais de personnel	8 385 *	50 000	<b>58 385</b>
<b>TOTAL</b>	<b>311 085</b>	<b>350 000</b>	<b>661 085</b>
<i>* charges déjà évaluées en 2019</i>			

# 1.4 Charges de structures et charges communes

- Depuis la CLECT du 21 mars 2022, il a été décidé de facturer les charges de structure directement dans les budgets sectorisés.
- Cette décision n'a aucune incidence sur les FCCT des communes hormis pour celles qui ont une diminution de leur FCCT plafonnée à 30% de leurs recettes fiscales.

# 1.5 Synthèse des charges transférées

- Tableau récapitulatif des charges transférées à prendre en compte dans le FCCT définitif 2022 :

En euros	Courbevoie	Garches	La Garenne-Colombes	Levallois-Perret	Nanterre	Neuilly-sur-Seine	Puteaux	Rueil-Malmaison	Saint-Cloud	Suresnes	Vaucresson	TOTAL
<b>Charges transférées</b>	<b>366 778</b>	-	<b>143 230</b>	<b>388 531</b>	<b>1 371 394</b>	<b>384 000</b>	<b>117 252</b>	<b>240 048</b>	<b>57 818</b>	<b>39 792</b>		<b>3 108 843</b>
Contri. Eaux pluviales			45 100			360 000						<b>405 100</b>
Politique de la ville										4 358		<b>4 358</b>
PLUI (clause de revoyure)	165 974	-	70 599	305 718	320 757	24 000	101 640	134 287	57 818	649		<b>1 181 442</b>
PCAET				61 609								<b>61 609</b>
Charges de structures et charges communes (clause de revoyure)	<i>intégré dans les dépenses sectorisées</i>	<i>financé par le budget commun</i>	-									
Aire d'accueil (clause de revoyure pour le fonctionnement)					46 633			42 084		25 023		<b>113 740</b>
Collecte et traitement des OM						-						-
Aménagement de l'espace	45 622	-	27 531	21 204	570 589	-	15 612	63 677	-	9 762		<b>753 997</b>
Développement économique	155 182			financé par les excédents		financé par les excédents						<b>155 182</b>
Logement					433 415							<b>433 415</b>
<b>Charges restituées</b>	<b>- 2 699 174</b>	<b>- 88 836</b>	<b>- 577</b>	<b>- 1 297</b>	<b>- 3 620 647</b>	<b>- 1 273</b>	<b>- 2 936 678</b>	<b>- 2 578 544</b>	<b>- 89 290</b>	<b>- 2 070 544</b>		<b>-14 086 860</b>
Restitution charges de structures	- 124 078						- 165 849					<b>- 289 927</b>
Bouches incendies		- 21 212							- 45 200			<b>- 66 412</b>
Eclairage public (fonctionnement)	- 1 804 374				- 2 078 424		- 1 666 282	- 1 371 000		- 861 614		<b>- 7 781 695</b>
Eclairage public (investissement)	- 695 846				- 716 192		- 1 069 527	- 575 555		- 713 190		<b>- 3 770 310</b>
Transports	- 10 119	- 21 638			- 824 170		- 15 355	- 630 410	- 35 751	- 494 786		<b>- 2 032 229</b>
Vidéo-protection		- 5 070							- 7 750			<b>- 12 820</b>
Sports	- 9 515											<b>- 9 515</b>
Emploi		- 40 563										<b>- 40 563</b>
CLSPD	- 53 529						- 18 783					<b>- 72 312</b>
Bruit Paris	- 1 712	- 354	- 577	- 1 297	- 1 861	- 1 273	- 882	- 1 578	- 589	- 955		<b>- 11 077</b>
<b>TOTAL CHARGES "TRANSFEREES"</b>	<b>- 2 332 396</b>	<b>- 88 836</b>	<b>142 654</b>	<b>387 234</b>	<b>- 2 249 253</b>	<b>382 727</b>	<b>- 2 819 426</b>	<b>- 2 338 496</b>	<b>- 31 472</b>	<b>- 2 030 752</b>	<b>PFF</b>	<b>-10 978 017</b>

## 1.5 Synthèse des charges transférées

- **Pour la commune de Vaucresson, le montant des charges transférées est nul : en effet, la variation du FCCT de la commune est plafonnée et sa part « ajustement du PFF » est plafonnée à 540 K€.**
- **En conséquence, la ville dégage chaque année des excédents qui ne sont pas utilisés.**



## **2. Fixation du besoin de financement de l'EPT en application du pacte financier et fiscal**

## 2.1 Evaluation du FCCT 2022

- **Rappel du rôle de la CLECT :**
  - La commission locale d'évaluation des charges territoriales fixe le montant des ressources nécessaires au financement annuel des établissements publics territoriaux (alinéa 8 du XII de l'article L.5219-5 du code général des collectivités territoriales).
- **Evaluation du montant global de ressources :**
  - Considérant que les crédits du budget primitif de fonctionnement et d'investissement, synthétisés en pages suivantes, sont fixés respectivement à 468 354 830 € et 56 804 756 € et qu'ils incluent notamment :
    - Les résultats de fonctionnement reportés ,
    - Le virement à la section d'investissement nécessaire à l'équilibre la section d'investissement,
    - Les termes du pacte financier.
  - **La CLECT évalue le niveau nécessaire de ressources à 181 395 835 €.**

# 2.1 Evaluation du FCCT 2022

- Synthèse du budget de fonctionnement de l'EPT

En K€	Autorisation budgétaires 2022
Compétences	81 278
Charges de structures budget commun	3 966
Charges de structures "sectorisées"	160
FPIC	17 643
FNGIR	92 145
Dotation d'équilibre	249 965
Autres dépenses	8 346
Opérations d'ordre	3 989
Virement à la section d'inv.	10 864
<b>TOTAL DEPENSES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>468 355</b>

En K€	Autorisation budgétaires 2022
Compétences	73 087
Produit fiscal et dotations	191 585
DCRTP	5 959
Fonds de compensation des charges territoriales (FCCT)	181 396
Opérations d'ordre	2
Résultat de fonctionnement rep.	16 326
<b>TOTAL RECETTES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>468 355</b>

# 2.1 Evaluation du FCCT 2022

- Synthèse du budget d'investissement de l'EPT

En K€	Autorisation budgétaires 2022
<b>Dépenses d'investissement</b>	<b>52 611</b>
Compétences	20 771
Opération pour le compte de tiers	13 710
Charges de structures	624
Capital de la dette	2 996
Autres	14 510
<b>Restes à réaliser</b>	<b>3 475</b>
<b>Opérations d'ordre</b>	<b>718</b>
<b>TOTAL DEPENSES D'INV</b>	<b>56 805</b>

En K€	Autorisation budgétaires 2022
<b>Recettes d'investissement</b>	<b>12 681</b>
Compétences	2 263
Opération pour le compte de tiers	8 182
Remboursement de Dette (créances)	2 233
Dette	2
<b>Restes à réaliser</b>	<b>1 668</b>
<b>Opérations d'ordre</b>	<b>4 706</b>
<b>Affectation en réserves</b>	<b>2 515</b>
<b>Excédent d'investissement</b>	<b>24 372</b>
<b>Virement de la section de fonc.</b>	<b>10 864</b>
<b>TOTAL RECETTES D'INV</b>	<b>56 805</b>

## 2.2 Méthodologie de fixation des FCCT

- **Une fois le niveau de ressources fixé, la CLECT rend un avis sur les modalités de révision des fractions de FCCT en fonction du niveau des dépenses qu'elle a évalué.**
- **Fixation des modalités de révision des FCCT en trois étapes :**
  - Etape 1 : Actualisation du FCCT socle et fixation du niveau de FCCT après évaluation des transferts de charges,
  - Etape 2 : Niveau de FCCT après application du pacte financier territorial,
  - Etape 3 : Mise en réserve des excédents non redistribuables liés aux contraintes d'évolution du FCCT.

## 2.3 Etape 1 : FCCT socle et charges transférées

- **Etape 1 : Niveau de FCCT après évaluation des transferts de charges**
  - Compte tenu du niveau de dépenses évalué par la CLECT ainsi que des niveaux de compensation « socles » / neutralisation fiscale de FCCT, le montant de FCCT est évalué à 192 975 285 € et réparti comme suit entre communes :

En euros	Part "socle" (neutralisation fiscale)	Actualisation loi de finances (2016-2017- 2018-2019-2020-2021- 2022)	Charges transférées et restituées	TOTAL AVANT PFF
Courbevoie	36 551 345	1 146 132	(2 332 396)	<b>35 365 080</b>
Garches	4 518 611	277 264	(88 836)	<b>4 707 039</b>
La Garenne Colombes		-	142 654	<b>142 654</b>
Levallois		-	387 234	<b>387 234</b>
Nanterre	52 775 421	814 210	(2 249 253)	<b>51 340 377</b>
Neuilly-sur-Seine		-	382 727	<b>382 727</b>
Puteaux	40 774 151	590 267	(2 819 426)	<b>38 544 992</b>
Rueil-Malmaison	35 446 444	864 809	(2 338 496)	<b>33 972 758</b>
Saint-Cloud	9 480 770	496 870	(31 472)	<b>9 946 168</b>
Suresnes	17 611 104	583 492	(2 030 752)	<b>16 163 844</b>
Vaucresson	2 022 412			<b>2 022 412</b>
<b>TOTAL</b>	<b>199 180 258</b>	<b>4 773 044</b>	<b>(10 978 017)</b>	<b>192 975 285</b>

## 2.4 Etape 2 : FCCT après application du pacte financier et fiscal

- **Etape 2 : Niveau de FCCT après application du pacte financier territorial**
  - Les dispositions du règlement financier pour l'exercice 2021-2022 sont prises en compte.
  - Lors de la réunion des maires du 15 mars 2022, décision de reconduire les montants 2021, les excédents dégagés pour des projets communs étant suffisants

<i>En euros</i>	Contribution à l'enveloppe	Montant perçu au titre de l'amortisseur de la péréquation
Courbevoie	964 488	-
Garches	26 280	46 914
La Garenne Colombes	-	-
Levallois	2 206 047	1 188 302
Nanterre	1 607 923	551 778
Neuilly-sur-Seine	1 676 920	864 216
Puteaux	411 969	-
Rueil-Malmaison	-	-
Saint-Cloud	230 444	783 035
Suresnes	-	-
Vaucresson	222 673	239 127
<b>TOTAL</b>	<b>7 346 744</b>	<b>3 673 372</b>

## 2.4 Etape 2 : FCCT après application du pacte financier et fiscal

- La seconde part relative à l'application du pacte financier consiste à fixer les niveaux de FCCT de façon à équilibrer les budgets sectorisés en fonctionnement et en investissement.
- Au total, la part FCCT liée au pacte financier s'établit comme suit (si total positif = besoin de financement, si total négatif = excédent de financement)

En euros	Recettes de fonctionnement (hors FCCT)	FCCT socle hors charges de structures et dépenses imprévues	Dépenses de fonctionnement	Solde
Courbevoie	48 532 543	35 365 081	81 499 871	<b>(2 397 753)</b>
Garches	2 781 857	4 707 039	7 475 870	<b>(13 026)</b>
La Garenne Colombes	7 355 010	142 654	7 356 644	<b>(141 020)</b>
Levallois	40 392 545	387 234	39 605 822	<b>(1 173 957)</b>
Nanterre	51 971 131	51 340 378	97 891 021	<b>(5 420 488)</b>
Neuilly-sur-Seine	31 686 127	382 727	30 524 537	<b>(1 544 317)</b>
Puteaux	45 926 028	38 544 992	80 113 641	<b>(4 357 379)</b>
Rueil-Malmaison	24 752 793	33 972 758	58 104 335	<b>(621 216)</b>
Saint-Cloud	9 206 282	9 946 168	17 156 117	<b>(1 996 333)</b>
Suresnes	13 128 371	16 163 844	28 988 292	<b>(303 923)</b>
Vaucresson	3 386 047	2 022 411	3 406 390	<b>(2 002 068)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>279 118 734</b>	<b>192 975 286</b>	<b>452 122 539</b>	<b>(19 971 480)</b>

## 2.5 Etape 3 : ajustements libres

- **Etape 3 : Ajustements libres**

- Sur la base du FCCT ainsi évalué, les villes de Levallois, Nanterre, Neuilly-sur-Seine, Puteaux, Saint-Cloud et Vaucresson ont un excédent non redistribuable

En euros	Produit fiscal TH +TF de référence	Variation maximum du FCCT (référence x 30%)	Part ajustement avant correction	Part ajustement après correction
Courbevoie	13 644 451	+/- 4 093 335	(2 397 753)	(2 397 753)
Garches	3 300 834	+/- 990 250	(13 026)	(13 026)
La Garenne Colombes		sans objet	(141 020)	(141 020)
Levallois		sans objet	(1 173 957)	(387 234)
Nanterre	9 693 202	+/- 2 907 961	(5 420 488)	(2 907 961)
Neuilly-sur-Seine		sans objet	(1 544 317)	(382 727)
Puteaux	7 027 023	+/- 2 108 107	(4 357 379)	(2 108 107)
Rueil-Malmaison	10 295 569	+/- 3 088 671	(621 216)	(621 216)
Saint-Cloud	5 915 204	+/- 1 774 561	(1 996 333)	(1 774 561)
Suresnes	6 946 373	+/- 2 083 912	(303 923)	(303 923)
Vaucresson	1 806 411	+/- 541 923	(2 002 068)	(541 923)
<b>TOTAL</b>	<b>58 629 069</b>	<b>sans objet</b>	<b>(19 971 479)</b>	<b>(11 579 451)</b>

## 2.6 Montants soumis à l'approbation de la CLECT

- Compte tenu de ces différentes étapes de calcul, la proposition est de fixer le montant du FCCT définitif pour 2022 comme suit :

En euros	FCCT "socle" / neutralisation fiscale + actualisation LF + transfert de charges	Pacte financier	Part non redistribuable mise en réserves	Total FCCT définitifs 2022
Courbevoie	35 365 080,20	(2 397 752,68)	-	32 967 328,00
Garches	4 707 039,16	(13 025,99)	-	4 694 013,00
La Garenne Colombes	142 653,67	(141 020,02)	-	1 634,00
Levallois	387 233,89	(1 173 956,72)	786 722,83	-
Nanterre	51 340 377,44	(5 420 487,63)	2 512 526,90	48 432 417,00
Neuilly-sur-Seine	382 726,94	(1 544 317,32)	1 161 590,38	-
Puteaux	38 544 992,16	(4 357 378,87)	2 249 271,87	36 436 885,00
Rueil-Malmaison	33 972 757,69	(621 216,06)	-	33 351 542,00
Saint-Cloud	9 946 168,39	(1 996 332,90)	221 771,63	8 171 607,00
Suresnes	16 163 843,86	(303 922,77)	-	15 859 921,00
Vaucresson	2 022 411,52	(2 002 068,48)	1 460 145,29	1 480 488,00
<b>TOTAL</b>	<b>192 975 285</b>	<b>(19 971 479)</b>	<b>8 392 029</b>	<b>181 395 835</b>